

*Année 2019/2020*



# **CAP'AVENIR**

ORIENTATION & INSERTION  
PROFESSIONNELLE

# La Licence

---



*Administration Economique et Sociale*

*Présenté par : Fabien Redondo*

## Introduction

La Licence AES –Administration Economique et Sociale- est une licence très populaire en France. Avec plus de 50 universités proposant ce diplôme, elle draine chaque année plusieurs milliers d'étudiants.

Formation généraliste et pluridisciplinaire par excellence, les enseignements visent à transmettre des connaissances principalement dans les domaines du droit, de l'économie et de la gestion. Ce cursus dispensé en université prodiguera aux étudiants une méthodologie de travail, un raisonnement rigoureux, ainsi qu'une solide culture générale de notre monde contemporain.

Sa notoriété provient probablement du fait qu'elle offre de multiples spécialisations, l'étudiant aura ainsi maints possibilités de poursuites d'études. De la même manière de nombreux choix de carrière lui seront accessibles, que ce soit dans le secteur public, les métiers sociaux et solidaires, le secteur privé. Il pourra envisager de créer sa propre entreprise, de travailler en France ou encore de s'exporter à l'international. Les possibilités de carrières sont vastes, il ne tient qu'à l'étudiant de profiter des opportunités que lui offre la formation AES.

La Licence AES possède le taux d'échec le plus important, toutes formations universitaires confondues. Il apparaît alors nécessaire que les personnes intéressées par cette Licence sachent sur quelle voie elles s'engagent. Des procédures d'admission en université, aux contenus des programmes et cours, jusqu'aux débouchés, ce dossier tentera d'offrir une vision globale de ce qu'implique entrer en Licence AES. L'objectif est de clarifier ce que vivra le néo-étudiant durant ces 3 ans : ce qu'il apprendra, les difficultés qu'il rencontrera, les choix qu'il sera amené à effectuer, jusqu'aux perspectives de carrière professionnelle qui s'offrent à lui.

## Sommaire

Introduction.....	1
Le déroulement des études AES.....	3
Avant-propos.....	3
Les programmes .....	5
Licence 1 .....	5
Licence 2 .....	8
Licence 3.....	10
Les modalités d'accès à l'université .....	11
En formation initiale.....	11
En formation continue .....	12
Quelles universités ? Quels parcours ?.....	14
Les universités proposant la Licence AES.....	14
Après la Licence AES.....	15
Témoignages .....	16
Les débouchés professionnels .....	17
Les métiers des ressources humaines.....	18
Les métiers de la logistique .....	19
Les métiers de la comptabilité .....	20
Les métiers du secrétariat .....	21
Les métiers commerciaux et de la vente.....	22
Les métiers de la finance, des banques et assurances.....	23
Les métiers de l'économie sociale et solidaire.....	25
Les métiers de la fonction publique .....	26
Les métiers émergents .....	27
Webographie.....	28

# Le déroulement des études AES

## Avant-propos

Avant de présenter les caractéristiques et spécificités de la Licence AES, un point « conseil, mise en garde » apparaît nécessaire à aborder. Les statistiques montrent que la formation AES est une formation exigeante où beaucoup d'élèves se lancent sans vraiment savoir où ils mettent les pieds, choisissent ce cursus à défaut de la formation qu'ils souhaitaient en premier lieu, et finissent par échouer. Selon les chiffres du Ministère de l'éducation le taux de passage en L2 en 1 an pour les néo-bacheliers à la rentrée 2017 ne fut que de 41,2%, ce qui est le taux le plus bas de réussite, toutes formations confondues. Vous allez perdre plus de la moitié de vos camarades de classe la première année. Ainsi il semble essentiel de bien se renseigner sur sa future formation: le contenu des cours, les connaissances et compétences que vous allez acquérir durant les prochaines années mais aussi les difficultés que vous serez susceptibles de rencontrer.

### Passage en L2 en 1 an des néo-bacheliers inscrits en licence à la rentrée 2017

#### selon discipline en L1 et caractéristiques des étudiants

Champ : Universités-établissements assimilés, France entière hors Nouvelle Calédonie et Antilles

Source : MESRI-SIES (enquête SISE)

Discipline en L1	Caractéristiques des étudiants	Modalités	Inscrits en L1	Part des inscrits	Taux de passage en L2	Taux de redoublement en L1	Taux de réorientation	Taux de réorientation en DUT	Taux de sortie de l'université
Toutes disciplines	Ensemble	Ensemble	171 947	100,0	43,7	27,6	2,3	1,5	26,5
Droit, Sc. politiques	Ensemble	Ensemble	32 177	100,0	42,1	34,7	2,0	1,4	21,2
Economie, AES	Ensemble	Ensemble	22 448	100,0	41,2	26,7	2,6	2,2	29,5
Arts, lettres, langues, SHS	Ensemble	Ensemble	72 079	100,0	45,5	23,9	1,6	1,0	29,0
Sciences-santé	Ensemble	Ensemble	29 852	100,0	43,9	28,6	4,0	2,4	23,6

Source: <https://www.enseignementsup-recherche.gouv.fr><sup>1</sup>

La formation AES est une formation générale et pluridisciplinaire. Elle demandera aux étudiants d'avoir des compétences multiples, tant en mathématiques qu'en expression orale, écrite, d'avoir une curiosité sur le monde environnant, pas simplement national mais aussi mondial. Attention, c'est une formation ancrée dans le réel et qui recouvre des enseignements tels que l'économie, la gestion, la comptabilité qui peuvent rebuter de jeunes esprits.

De plus l'université est un lieu particulier qui tranche avec l'univers du lycée. L'élève jusqu'alors guidé tout au long de son ancien parcours avec des devoirs à faire à la maison, des contrôles continus, devra composer différemment pour le futur. L'université laisse une large place à l'autonomie et ne prendra pas la main ses futurs étudiants. Généralement l'étudiant recevra désormais ses cours sous forme de modules d'enseignements avec pour les unités les plus importantes, des cours allant de 20-30 heures. Les premières années d'AES drainent beaucoup d'étudiants, il en résulte des cours enseignés en amphithéâtres réunissant jusqu'à plusieurs centaines d'étudiants. Dans ces conditions, le professeur délivrera son cours tel une conférence, il ne s'arrêtera pas si une notion est mal comprise par certains. Chaque matière devra ainsi être approfondie par du travail personnel, que ce soit pour appréhender de nouvelles notions ou pour compléter le cours suivi.

En l'absence de contrôle continu, chaque année de licence sera divisée en 2 semestres. Le premier semestre ira de septembre à décembre, le second de janvier à mai avec pour chacun des examens finaux répartis sur 1 à 2 semaines. Mis à part les examens obligatoires de fin de semestre, on ne demandera pas à l'étudiant de fournir un travail quelconque au cours de l'année à part dans de rares occasions, on ne l'obligera pas à suivre les cours magistraux, bref l'autonomie est le maître mot. Face à ce nouveau paradigme, l'étudiant pourra alors vite décrocher s'il ne s'astreint pas à une certaine discipline de travail personnel.

Pour un exemple concret, voici le lien d'un document d'information produit par Cap'Avenir sur la Licence 1 AES pour l'année 2017/2018 de l'UBO. Le dossier compile notamment le résumé des enseignements prodigués, un emploi du temps étudiant type, des statistiques (nombre d'élèves en L1 AES, leur taux de réussite,...) ainsi que des conseils pour réussir ces études : [Cap'Avenir, enseignements de première année<sup>2</sup>](#)

## Les programmes

La licence AES a pour vocation de former des professionnels polyvalents dans les domaines du droit, de l'économie et de la gestion. De plus, l'étudiant acquerra des connaissances dans des sciences transversales telles que la sociologie, les statistiques, la politique. L'étudiant possédant une bonne culture générale devra être curieux et ouvert sur le monde extérieur. Il développera des capacités d'analyse, de synthèse, de réflexion critique sur les faits économiques et sociaux de notre monde contemporain.

Les universités contrairement aux écoles, collèges, lycées jouissent d'une certaine autonomie, à ce titre elles sont libres d'offrir les cours qu'elles jugent les mieux adaptés à chaque parcours. Ainsi les 53 Licences AES présentes en France, bien qu'ayant le même nom, n'auront pas les mêmes programmes d'enseignement. Cependant, les programmes sont relativement comparables d'une université à l'autre.

Cette section présentera les cours que l'on retrouve généralement dans chaque parcours AES quelle que soit l'université. Le but est de donner une vue d'ensemble des différentes matières que l'étudiant sera amené à travailler durant l'accomplissement de sa Licence AES.

### Licence 1

#### Semestre 1

##### UE Economie

**Introduction à la macroéconomie** : analyse de l'économie au point de vue global. La macroéconomie se propose d'étudier les relations entre les grands agrégats qui composent les économies nationales tels que le PIB, les exportations, les importations, les revenus, le taux d'inflation, la consommation intérieure. Elle constitue l'outil d'analyse des politiques économiques des pays.

**Histoire de la pensée économique** : historique des grands penseurs et mouvements économiques, des penseurs classiques tels que d'Adam Smith, à David Ricardo en passant par Karl Marx, aux penseurs néo-classiques tels qu'Alfred Marshall ou Léon Walras aux penseurs de l'économie contemporaine comme John Maynard Keynes ou encore Milton Friedman.

##### UE Droit

**Introduction générale au droit** : résumé du droit français, véritable introduction qui permettra d'acquérir les fondamentaux de la matière tels que les différentes sources du droit, la hiérarchie des normes, les acteurs (juges, magistrats, etc.) et leurs fonctions, les lieux où s'exercent le droit (tribunaux, cour d'appels, prud'hommes, etc.). Ce cours servira d'outil de compréhension du droit pour les années futures.

**Droit constitutionnel** : une branche du droit public, ce cours est destiné à présenter les fondements du droit constitutionnel français à savoir les règles relatives à la forme de l'État, à la constitution du gouvernement et des pouvoirs publics et à la participation des citoyens à l'exercice de ces pouvoirs. Ce cours est consacré à l'histoire constitutionnelle française de ces origines lors de la révolution française à la constitution actuelle de la Vème République.

## **UE Gestion**

**Introduction à la comptabilité** : introduction à la comptabilité générale, à la compréhension des écritures comptables, des différentes notions de comptabilité nécessaires à la gestion d'une entreprise.

**Introduction à la gestion des entreprises** : fondamentaux des principes généraux des entreprises, de leur création, leur organisation, de leurs outils de gestion, leur gouvernance, le contexte concurrentiel, etc.

## **UE Complémentaire**

**Mathématiques** : avec des étudiants pouvant venir de différentes filières, ce cours consiste en une remise à niveau des connaissances de base à connaître pour une introduction en mathématiques économiques.

**Méthodologie du travail universitaire** : cours proposé généralement dans toutes les universités et la majorité des parcours. Il propose des stratégies qui permettent de bien organiser ses études, d'avoir de bonnes méthodes de travail comme chercher de l'information (décoder, traiter, utiliser, intégrer l'information), savoir prendre des notes, bien gérer son temps et ses activités, travailler en équipe harmonieusement et efficacement. Cours destiné à acquérir une bonne organisation de son travail universitaire pour la future réussite de ces études.

**Langue vivante** : pratique d'une langue étrangère, généralement espagnole, anglaise, ou allemande dans une perspective tournée vers l'univers de l'entreprise, du commerce, de l'économie.

## Semestre 2

### UE Economie

**Introduction à la microéconomie** : à contrario de la macroéconomie, la microéconomie se propose d'étudier les comportements des individus dans les choix économiques qu'ils opèrent. Ce cours proposera ainsi des formulations mathématiques de dépense et de production adoptés par les consommateurs et les producteurs en vue de maximiser leur satisfaction, sous contrainte de revenus, ou de coûts dans un univers dominé par la rareté.

**Histoire contemporaine** : histoire du point de vue économique, des grands bouleversements des pratiques, de la révolution industrielle à la crise de 1929, en passant par la crise pétrolière des années 1970, jusqu'à la mondialisation actuelle.

**Mathématiques appliquées à l'économie** : principes mathématiques qui seront utiles pour d'autres cours comme la microéconomie ou la gestion. L'étudiant apprendra les techniques des limites et dérivées, la résolution d'équations du second degré, les matrices, résolution graphique d'un programme linéaire, les probabilités, etc.

### UE Droit

**Introduction au droit civil** : aborde les spécificités de la matière et livre un résumé du droit français permettant ainsi de mieux comprendre pourquoi il s'organise autour de certaines divisions fondamentales (droit privé / droit public, etc.). Il doit aider l'étudiant à assimiler l'organisation juridictionnelle française aidant ainsi à la lecture des décisions de justice et à une bonne compréhension des spécificités des décisions en fonction de la juridiction dont elles émanent.

**Institutions administratives** : cours qui tente de détricoter le « mille-feuille administratif » français. Abordera l'administration centrale (Président, Premier Ministre, Ministères, etc.), les administrations déconcentrées (administrations étatiques en région, département), décentralisées (collectivités territoriales), Les autorités administratives indépendantes ; de leurs compétences et de leurs relations.

### UE Gestion

**Analyse statistique** : propose des outils d'analyse et de compréhension des données statistiques.

### UE complémentaire

**Langue vivante II** : approfondissement de la pratique d'une langue étrangère, généralement espagnole, anglaise, ou allemande dans une perspective tournée vers l'univers de l'entreprise, du commerce, de l'économie.

**Projet professionnel** : UE tournée vers l'avenir de l'étudiant. Il sera amené à réfléchir où il souhaite travailler pour sa future carrière, à étudier cette perspective et les métiers qu'il pourrait exercer, ainsi qu'à élaborer un dossier de synthèse sur sa réflexion.



## Licence 2

### Semestre 3

#### UE Economie

**Macroéconomie II** : approfondissement de la matière

**Economie monétaire et financière** : se propose d'expliquer les mécanismes monétaires et financiers fondamentaux, il met l'accent sur le développement des marchés de capitaux, les mutations du système financier et l'analyse de la crise actuelle. Il examine les grands axes de la politique monétaire, en insistant sur les mesures prises par les banques centrales (notamment Banque Centrale Européenne et la Réserve Fédérale aux Etats-Unis).

#### UE Droit

**Droit de l'Union Européenne** : cours sur le droit communautaire, des règles qui régissent les Etats : des Traités, règlements, directives, décisions, jurisprudences de la Cour Européenne.

**Droit des contrats** : cours sur les contrats de leur formation (liberté des contrats), leur classification (contrat de vente, de prestation de service, de travail, etc.), des vices du consentement, de leurs conditions de nullités, des obligations des parties prenantes, de leurs implications envers les tiers, etc.

#### UE Gestion

**Comptabilité analytique** : prend sa source de la comptabilité générale. Elle reprend les différents documents comptables pour les reformuler afin, par exemple, de faire différents calculs de coûts, de connaître ses stocks et variations, de savoir quand le point mort est atteint. La comptabilité analytique propose des outils d'aide au pilotage des entreprises, de détections d'éventuels problèmes, d'aide à la décision des stratégies futures à adopter.

**Marketing** : à tort résumé à la publicité, le marketing est une matière bien plus complexe. Selon le Journal Officiel la mercatique est : *l'« ensemble des techniques et des actions grâce auxquelles une entreprise développe méthodiquement la vente de ses produits et de ses services en adaptant son offre aux besoins et au comportement du consommateur. »* l'élève étudiera, entre autres, les techniques de marketing mix, les comportements des consommateurs, les plans de communications, les études de marchés.

#### UE Complémentaire

**C2i** : acquisition des compétences informatiques de base. Durant les différents modules de l'année, l'étudiant acquerra des compétences en recherche numérique, traitement de texte, tableur, outils de communication et de travail collaboratif.

**Langue vivante III** : approfondissement de la pratique d'une langue étrangère, généralement espagnole, anglaise, ou allemande dans une perspective tournée vers l'univers de l'entreprise, du commerce, de l'économie.

## Semestre 4

### UE Economie

**Microéconomie II** : approfondissement de la matière.

### UE Gestion

**Management** : les quatre grandes fonctions du management sont de planifier, organiser, diriger, contrôler une entreprise. Ce cours sera une introduction aux différentes facettes du management, du management stratégique (planifier : fixer les objectifs de long terme), du management opérationnel (organiser : planification des opérations pour atteindre ses objectifs), du management des ressources humaines (diriger : mener et mobiliser les hommes), pour terminer par la phase de contrôle (contrôler : feedback, fixation des standards, communication des résultats, actions correctives).

**Analyse de documents financiers** : étudie la rentabilité et la solvabilité des entreprises. L'analyse financière s'articulera sur la compréhension des 2 documents financiers fondamentaux d'une entreprise qui sont le compte de résultat et le bilan. L'étudiant à l'issue de ce cours pourra appréhender le résultat de l'entreprise, son endettement, ces capitaux propres, les actifs immobilisés, ces disponibilités, etc.

### UE Droit

**Institutions politiques** : Ce cours présente les principales notions relatives aux systèmes politiques dans leur dimension comparative. Il insiste sur les grands systèmes politiques : États-Unis, Royaume-Uni, Allemagne, ... Ce cours donne ainsi une vision mondiale des éléments des systèmes politiques : État, souveraineté, constitution, modes de scrutin, parlement, exécutif, justice, droits fondamentaux, contrôle de constitutionnalité mais aussi partis et groupes de pression sont ainsi évoqués.

**Droit des sociétés** : droit régissant la vie des entreprises. Le cours abordera l'ensemble des règles de droit de la naissance d'une société jusqu'à sa mort. L'étudiant y verra les différentes formes de sociétés (SA, Sarl, SNC,...), à l'heure de créer une entreprise quelle forme choisir (avantages, inconvénients des différents statuts), les règles de constitution d'une entreprise, des relations qui régissent les associés, les dirigeants, des organes de contrôle, jusqu'aux règles de droit qui régissent sa dissolution.

### UE Complémentaire

**C2i** : acquisition des compétences informatiques de base. Durant les différents modules de l'année, l'étudiant acquerra des compétences en recherche numérique, traitement de texte, tableur, outils de communication et de travail collaboratif.

**Langue vivante IV** : approfondissement de la pratique d'une langue étrangère, généralement espagnole, anglaise, ou allemande dans une perspective tournée vers l'univers de l'entreprise, du commerce, de l'économie.

## Licence 3

On a l'habitude de dire que la Licence 1 est l'année de la découverte. Les étudiants arrivant avec des expériences et des connaissances différentes, la première année vise à mettre tous les étudiants au même niveau de connaissances. La Licence 2 est l'année d'approfondissement des matières étudiées en première année. La Licence 3 est l'année de spécialisation. C'est une année charnière où l'étudiant devra choisir sa spécialisation. Les parcours de Licence 3 constituent une étape vers la professionnalisation, ils permettent aux étudiants de découvrir de manière approfondie les spécialités qu'ils pourraient poursuivre dans le cadre du Master et professionnellement. De plus, un stage devra être effectué au cours du semestre 6.

De très nombreuses spécialisations existent selon les universités. Il existe cependant trois mentions qui prédominent et se rencontrent dans de nombreux parcours :

### **La Mention administration et gestion d'entreprises**

Cette spécialisation s'adresse à ceux qui souhaitent intégrer le monde de l'entreprise privée. Le focus sera mis sur les sciences économiques, financières, et de gestion. L'étudiant assistera à des cours tels que: comptabilité approfondie, économie et management des petites organisations, marketing fondamental, droit et fiscalité de l'entreprise, droit du travail, aide statistique à la décision, finances de l'entreprise, économie de la concurrence.

### **La Mention préparation aux métiers de la fonction publique ou Mention administration et gestion des territoires**

Cette spécialisation s'adresse à ceux qui souhaitent intégrer la fonction publique. Le focus sera mis sur le droit public. L'étudiant assistera à des cours tels que droit administratifs, sciences politiques, économie publique, droit des collectivités territoriales, politiques sociales, préparation aux concours de la fonction publique, droit des relations internationales, contrat et marché public.

### **La Mention ressources humaines**

Cette spécialisation s'adresse à ceux qui souhaitent administrer, mobiliser et développer le personnel administratif ou de l'entreprise. Le focus sera mis sur la gestion et le droit. L'étudiant assistera à des cours tels que gestion des ressources humaines, économie du travail, sociologie du travail, fonctionnement des marchés et économie du travail, comptabilité analytique et contrôle de gestion, introduction au droit privé et droit des contrats, droit des rapports collectifs du travail, politiques publiques de l'emploi, protection sociale, droit de l'Union Européenne, droit des Sociétés, droit du travail, organisation des entreprises.

Pour plus d'informations, voici un exemple d'une présentation d'une Licence AES, ses objectifs, son contenu de formation, ses débouchés : [UBO, la Licence AES<sup>3</sup>](#)

## Les modalités d'accès à l'université

### En formation initiale

Si jamais vous êtes intéressé par la formation AES, cette partie résumera les différentes étapes et pièces nécessaires à votre future admission à l'université.

Les modalités d'accès à l'université en formation initiale ne comportent pas de difficultés particulières, en voici le récapitulatif :

**En Licence 1** : l'accès est autorisé à tout détenteur d'un Baccalauréat, ou d'un Diplôme d'Accès aux Etudes Universitaires (DAEU). L'inscription et le dépôt des vœux se fait via la plateforme [parcours sup<sup>4</sup>](#).

**En Licence 2, 3** : l'accès est de droit si vous avez validé les années précédentes en AES ou si vous arrivez d'un parcours proche (une formation en droit ou gestion par exemple) et que vous souhaitez continuer dans la même université. L'admission devra se faire sur dossier si vous arrivez de l'extérieur ou changez de parcours. Dans tous les cas, toutes les candidatures pour chaque année devront désormais s'effectuer via la plateforme E-candidat de chaque université.

**En Master 1** : ouvert aux étudiants ayant validé 180 crédits ECTS (European Credits Transfer System, correspondant à un diplôme niveau Licence) dans la limite des places disponibles. Attention, depuis 2017 les règles ont changées et l'entrée en Master 1 est devenue sélective. Les admissions se font sur concours et/ou sur dossier avec potentiellement un entretien. La sélection s'effectuera selon le parcours passé, les résultats précédemment obtenus, la cohérence avec le projet futur, la motivation du candidat.

**En Master 2** : l'admission est automatique pour les étudiants ayant validé leur M1 dans le même établissement l'année précédente, dans la même mention. Sur dossier pour les étudiants ayant validé 240 crédits ECTS.

## En formation continue

La formation continue tout au long de sa vie tend à se développer et à se populariser encouragée par les politiques publiques, tant est si bien qu'elle devient une réalité pour une majorité d'adultes de notre pays. Tous les ans, des milliers de personnes envisagent de reprendre leurs études en vue d'obtenir un diplôme d'enseignement supérieur tel que la Licence, d'où l'importance grandissante de connaître les possibilités d'accès aux études supérieures pour les personnes ayant quitté le système éducatif.

Les modalités d'accès aux formations délivrées à l'université sont les mêmes pour les adultes que pour les néo-bacheliers. Rien n'empêche un adulte de reprendre ses études, il lui suffit de remplir les critères d'admission de la formation qu'il souhaite effectuer (cf. la partie précédente). La différence se situe dans le fait que l'adulte qui a arrêté ses études depuis 2 ans s'inscrira dans le cadre de la formation continue. La conséquence principale est alors financière.

Dans sa politique d'égalité d'accès à l'éducation, la France exonère les frais de formation aux étudiants venant d'obtenir leur Bac et continuant leurs études à l'université, ils devront s'acquitter seulement des droits d'inscription à l'université de quelques centaines d'euros. L'adulte en formation continue devra, quant à lui, s'acquitter des « frais réels » de sa formation, soit les droits d'inscription à l'université auxquels s'ajoutent les frais de formation (coûts des infrastructures, paiement des intervenants, etc.), une année scolaire s'élève alors à plusieurs milliers d'euros. De nombreuses personnes avortent leur projet face à de telles sommes.

Malgré tout, de nombreux dispositifs peuvent permettre de financer les frais de formation et de percevoir une rémunération pendant la formation, en voici quelques-uns :

- Le plan de formation de votre employeur
- Le compte personnel formation (CPF)
- Les aides individuelles à la formation
- Les dispositifs de formation en alternance
- L'allocation de retour à l'emploi formation (AREF) du pôle emploi

Pour plus d'informations : [CIDJ, comment financer sa formation?](#)<sup>5</sup>

D'autre part, 3 dispositifs proposent de valider totalement ou partiellement des diplômes d'études supérieures grâce à votre parcours personnel, sans devoir obligatoirement repasser par les salles de cours :

- **La Validation des Acquis de l'Expérience (VAE)** : vous propose de valider tout ou partie d'un diplôme universitaire en prenant en compte l'ensemble des connaissances et compétences professionnelles acquises dans le cadre d'activités salariée, non salariée, bénévole ou associative, exercées en continu ou non pendant une durée d'au moins un an en rapport avec le diplôme visé.
- **La Validation des Etudes Supérieures (VES)** : vous propose d'obtenir un diplôme de l'université si vous avez suivi et validé une formation dans le secteur public ou privé, en France ou à l'étranger. Ce dispositif prévoit un entretien sous forme de contrôle des connaissances afin de s'assurer de vos connaissances et vous octroyer le diplôme que vous souhaitez faire valider.
- **La Validation des Acquis Professionnels et Personnels (VAPP)** : vous permet, sur la base de vos acquis personnels et professionnels, d'accéder à une formation sans être titulaire des titres normalement requis pour vous y inscrire (par exemple : entrer en master sans être titulaire d'un bac+3).

Les procédures de validation des acquis ne sont pas harmonisées en France, chaque université possède son fonctionnement, cependant les procédures sont peu ou prou similaires. Voici le lien de l'université de Brest pour vous informer sur ces dispositifs, si vous êtes éligible, les étapes à suivre, leurs coûts : [UBO, validation des acquis<sup>6</sup>](#)

## Quelles universités ? Quels parcours ?

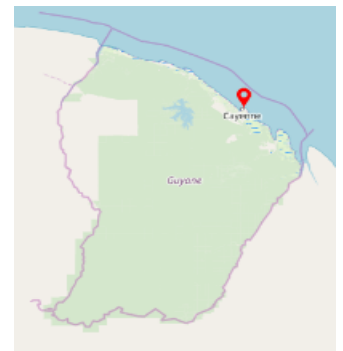
### Les universités proposant la Licence AES

La Licence AES est très populaire en France. Actuellement, il existe 53 établissements à ce jour proposant cette formation. Le choix est vaste pour le futur étudiant. Pour vous aider à faire votre choix, plutôt que de choisir la proximité géographique, il semble plus judicieux de choisir sa prochaine université en fonction de la spécialisation qu'elle propose, des programmes d'enseignement qu'elle développe, selon vos goûts personnels, les connaissances et compétences qui seraient susceptibles de vous plaire et que vous aimeriez déployer lors de votre future carrière professionnelle.

#### Carte des établissements proposant une licence AES :



Réunion



Guyane



Mayotte

Pour s'informer sur l'offre de Licence AES en France : [Terminales 2019-2020, la Licence AES<sup>7</sup>](#)



## Après la Licence AES

Le Master AES constitue le prolongement direct et l'orientation naturelle des détenteurs de cette même Licence. Cependant le Master AES est très peu proposé actuellement. Il existe seulement 9 établissements proposant cette formation pour la rentrée de 2020 :

- **Université de Bretagne Occidentale**, lien de la formation : [Master AES Brest<sup>8</sup>](#)
- **Université de Bourgogne**, lien de la formation : [Master AES Dijon<sup>9</sup>](#)
- **Université de Lorraine**, lien de la formation : [Master AES Nancy<sup>10</sup>](#)
- **Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne**, lien de la formation : [Master AES Paris<sup>11</sup>](#)
- **Université Paris-Saclay**, lien de la formation : [Master AES St Aubin<sup>12</sup>](#)
- **Université Toulouse 1 Capitole**, lien de la formation : [Master AES Toulouse<sup>13</sup>](#)
- **Ecole Nationale du Génie de l'Eau et de l'Environnement de Strasbourg**, lien de la formation : [Master AES de l'ENGEES<sup>14</sup>](#)
- **Université de Lille**, lien de la formation : [Master AES Lille<sup>15</sup>](#)
- **Université de Strasbourg**, lien de la formation : [Master AES Strasbourg<sup>16</sup>](#)

Très généraliste la Licence AES permet de bifurquer et de choisir d'autres spécialités. L'étudiant aura le temps durant les 3 ans de sa formation pour réfléchir à ses aspirations, pour faire le point sur ses points forts, ses points faibles, afin de choisir la spécialisation qu'il aimerait développer durant son Master. Car c'est bien de cela qu'il s'agit, le Master est une spécialisation dans un domaine particulier et ainsi une porte d'entrée à une branche de métiers spécifiques.

Le détenteur d'une Licence AES pourra alors postuler à des Masters en Sociologie, Ressources Humaines, Management, Management et administration des entreprises, Contrôle de gestion et audit organisationnel, Sciences Politiques, Comptabilité, Administration publique. En effet, les programmes de ces formations possèdent une certaine continuité avec les programmes distillés durant la Licence AES. L'étudiant aura alors toutes ses chances d'être accepté dans ces différentes formations car elles sont cohérentes avec son parcours antérieur.

Pour terminer, on notera que depuis peu la sélection des étudiants par les universités s'opèrent entre la Licence 3 et le Master 1. Chaque université a le choix dans la procédure de sélection et d'admission. Elle s'effectue sur concours et/ou sur dossier. Parmi les critères qui font la différence : le projet personnel et professionnel, la motivation du candidat, le dossier universitaire, la cohérence de son parcours. Certains parcours sont très sélectifs et seulement 10% des candidats arrivent à y accéder. Il sera alors d'autant plus important de soigner son dossier scolaire tout au long de ces 3 premières années pour espérer être accepté plus tard.

Pour s'informer sur l'offre de formation en Master : <https://www.trouvermonmaster.gouv.fr/><sup>17</sup>

Pour s'informer sur les procédures de sélection en Master 1: [ONISEP, franchir la sélection à l'entrée en M1](#)<sup>18</sup>



## Témoignages

Témoignage vidéo de Xavier Dauchy, responsable de la Licence AES à l'université Paris 13. La vidéo présente la Licence : à qui s'adresse-t-elle, les programmes, les débouchés, ainsi que quelques conseils aux futurs étudiants.

Lien : [Licence Administration Économique et Sociale \(AES\) - Université Paris 13](#)<sup>19</sup>

Deuxième témoignage vidéo de l'université de Strasbourg qui interviewe ses étudiants. Les étudiants relatent leur expérience de la Licence AES : pourquoi ils ont choisis cette voie, ce qui les a surpris, ce qu'ils ont apprécié, et comment ils préparent leur avenir.

Lien : [Témoignages étudiants... L'Administration Économique et Sociale en vidéo](#)<sup>20</sup>

Troisième témoignage écrit de Lina qui revient sur sa 1<sup>ère</sup> année de Licence AES. Le focus est mis ici sur les difficultés et les changements auxquels elle a dû faire face à l'entrée à l'université.

Lien : [Ma 1ère année de Licence AES](#)<sup>21</sup>

Dernier entretien avec Florent, en 1<sup>ère</sup> année de doctorat, ce document témoigne des multiples débouchés possibles de la Licence AES qui peuvent aboutir aux parcours les plus prestigieux. Florent y relate son parcours et la stratégie qu'il a mis en place afin d'intégrer l'école doctorale.

Lien : [Florent, 1ère année de Doctorat en sciences économiques](#)<sup>22</sup>

## Les débouchés professionnels

L'originalité de la filière AES est de donner une réelle polyvalence à ses diplômés. Les débouchés professionnels sont très diversifiés, que ce soit dans le secteur privé lucratif ou associatif comme le secteur public. Le futur diplômé aura les clés pour envisager de créer son entreprise, œuvrer dans la gestion d'une entreprise, ou encore travailler pour les services publics, le développement social ou structures sanitaires et médico-sociales.

On rappellera que la licence AES n'a pas pour finalité première la vie active, elle vise plus à une poursuite d'étude. Selon [les enquêtes de l'Observatoire des Parcours de Formation et de l'Insertion Professionnelle](#)<sup>23</sup> de l'UBO, sur les 85 diplômés de la licence AES en 2018 ayant répondu à l'enquête, seulement 6 occupaient un emploi en 2019. Ils étaient respectivement gestionnaire, vendeur, agent administratif, employé commercial, promoteur des ventes et le dernier travaillait en back office bancaire. Il est ainsi possible de s'insérer sur le marché du travail. Nous vous conseillons tout de même d'envisager de continuer vos études pour passer un Master, les débouchés seront plus nombreux, l'insertion sur le marché du travail sera facilitée, et vous aurez plus de chances d'exercer une position plus élevée hiérarchiquement.

Comme énoncé précédemment, les métiers accessibles suite à un diplôme AES sont très nombreux. La prochaine section n'a pas pour ambition de dresser une liste exhaustive de toutes les possibilités, mais plutôt d'aborder les métiers les plus fréquemment exercés par les possesseurs d'une Licence ou Master AES. L'objectif est de vous donner quelques pistes de réflexion sur l'avenir qui s'offre à vous.

## Les métiers des ressources humaines

Concilier efficacité économique de l'entreprise et les réalités sociales des salariés, voici la délicate mission des ressources humaines (RH). Au quotidien, les tâches sont diversifiées :

- Le recrutement : études et projection sur les besoins actuels et futurs des effectifs et coûts engendrés, opération de communication externe en recrutement, entretien d'embauche et recrutement, licenciement
- La gestion des carrières et information sur les droits et obligations des salariés et dirigeants
- La gestion des contrats et fiches de paies
- Les relations avec les partenaires sociaux (délégués syndicaux)
- Le développement d'une politique managériale et sociale adéquate
- La création de réseau d'information interne
- La création de dispositifs, de processus, d'outils RH visant à l'amélioration des procédures préexistantes

Le responsable des RH sera ainsi très polyvalent. Il devra avoir des connaissances accrues des outils informatiques indispensables à la pratique quotidienne de son activité. Des connaissances en droit du travail, en comptabilité, en matière de salaire, droits à la formation des salariés, règles de sécurité. Il devra avoir un sens du dialogue car il sera le relais des décisions prises par le siège de l'entreprise aux salariés, tout comme il sera le relais des demandes et interrogations des salariés aux dirigeants. De plus le responsable RH devra être particulièrement discret car il sera au cœur des stratégies de l'entreprise et détiendra des informations sensibles (salaires, effectifs, objectifs de l'entreprise, etc.).

Le métier de RH apparaît généralement dans les moyennes entreprises, plus petites, ce sera directement le dirigeant de l'entreprise qui s'en chargera. Plus l'entreprise grossit plus le métier se focalise sur une activité précise, le responsable RH sera polyvalent dans une entreprise de 50 salariés alors qu'une entreprise de 500 salariés emploiera un gestionnaire de paies, un consultant formateur, un chargé de recrutement, etc.

Les diplômés d'une licence AES pourront accéder à des métiers d'assistant RH, assistant de paie, responsable formation. Mais l'étudiant désirant un poste d'encadrant, de responsable, devra pousser ses études jusqu'à un Bac+5 avec comme possibilités :

- les formations en écoles de commerce
- les diplômes des instituts d'études politiques
- en Universités : en continuant par exemple avec un Master gestion des ressources humaines

Pour plus d'informations : [ONISEP, responsable des ressources humaines<sup>24</sup>](#)

## Les métiers de la logistique

Le logisticien ou le « supply chain manager » coordonne toutes les activités liées à la circulation des marchandises. De l'achat des matières premières nécessaires à la production jusqu'à la livraison des produits finaux aux clients ou magasins, le logisticien s'assure qu'il n'y ait pas de rupture dans la chaîne d'approvisionnement de l'entreprise. Ses deux objectifs principaux sont la réduction des coûts du transport ainsi que l'optimisation des temps de livraison.

Au quotidien le logisticien a pour mission :

- l'approvisionnement, l'achat de matières premières, le contrôle des commandes
- la manutention et la gestion des stocks de marchandises
- la planification des expéditions et réception de marchandises
- la gestion d'équipe
- la communication avec les acteurs interne (direction, production) et externe (clients, fournisseurs, sous-traitants, transporteurs,...)

Comme le responsable RH, la fonction logistique apparaît selon la taille de l'entreprise. De plus, plus l'entreprise sera grande, plus le métier sera précis. Le logisticien sera polyvalent dans les moyennes entreprises et gèrera toute la chaîne logistique, tandis qu'il sera focalisé sur une tâche précise dans une grande entreprise. Il existe ainsi tout un panel de métiers rattachés à la logistique tel que responsable expédition, magasinier, approvisionneur, gestionnaires des stocks.

Les métiers de la logistique peuvent s'exercer dans des secteurs très divers, de l'automobile, à l'agroalimentaire, en passant par les sociétés de transport jusqu'aux métiers de l'humanitaire. Le secteur est porteur et propose de vraies opportunités de carrière grâce au développement de la mondialisation et du commerce en ligne.

Ces métiers sont accessibles de Bac +2 à Bac +5. Les formations les plus courantes pour accéder à ces métiers sont des BTS ou DUT gestion des transports et logistique mais les détenteurs d'une licence AES peuvent y prétendre. Les étudiants les plus assidus peuvent aller jusqu'au Master transport et commerce international, ou encore le Master supply chain internationale.

Pour plus d'informations sur les formations : [ONISEP, technicien logistique<sup>25</sup>](#)

Pour plus d'informations sur les métiers : [Regionsjob, observatoire des métiers de la logistique<sup>26</sup>](#)

## Les métiers de la comptabilité

Obligation légale de toute entreprise, la comptabilité est un rouage essentiel de toute entreprise. Le comptable a pour missions de :

- à l'aide d'un logiciel comptable : enregistrer les dépenses, les recettes, les investissements
- vérifier et payer les factures fournisseurs
- payer les taxes et impôts
- éditer les fiches de paies, les factures clients
- élaborer un suivi de la trésorerie, voire des analyses budgétaires
- élaborer un budget prévisionnel
- classer et archiver les documents comptables et justificatifs
- éditer les documents comptables pour les présenter à l'expert-comptable pour vérification

Aujourd'hui les outils indispensables du comptable sont l'ordinateur et le logiciel comptable, ainsi les prétendants devront avoir de bonnes connaissances en informatique. De plus des connaissances des normes comptables et en droit seront nécessaires pour postuler à cet emploi.

Les qualités demandées seront de la rigueur pour contrôler la cohérence des données et états financiers de l'entreprise. Un comptable devra d'être organisé, régulier, conventionnel, pour respecter et se conformer aux règles de la comptabilité nationale. Il devra avoir un côté investigateur, une attention sur les détails pour déceler certaines erreurs de comptabilité.

Du métier de base dans les petites entreprises de secrétaire-comptable très polyvalent à expert-comptable consultant, le spectre des métiers de la comptabilité est vaste et multiple. Il demandera un minimum de Bac+2 pour entrer dans ce domaine. Les détenteurs d'une Licence AES peuvent accéder à ces métiers car ils posséderont les connaissances requises : ils connaîtront les normes comptables, ils sauront éditer et analyser des documents comptables, préparer des budgets, etc.

Pour plus d'informations : [ONISEP, les métiers et l'emploi dans la comptabilité, la gestion et les ressources humaines<sup>27</sup>](#)

## Les métiers du secrétariat

Communément appelé employé de bureau, ces métiers ne connaîtront jamais la crise tant les tâches administratives sont incontournables pour les entreprises. Les employés des services administratifs ont pour tâches quotidiennes, entre autres :

- l'accueil physique des visiteurs
- la communication : des appels téléphoniques à la gestion des courriers, mails
- la tenue des agendas (des collaborateurs, des dirigeants, des calendriers des projets) et l'organisation des déplacements
- la gestion des dossiers (saisie et mise en forme des documents, classement, archivage)
- la prise de notes en réunion
- la gestion des fournitures de bureau

Les missions confiées à l'employé de bureau varient selon l'entreprise, sa taille, son organisation, mais il vient toujours en appui auprès de personnels plus qualifiés. Il peut ainsi assister le secrétaire d'un service, un comptable, un assistant de direction, le PDG.

Certains secteurs d'activités possèdent des postes de secrétaires spécifiques en raison des connaissances ou de la nature de l'activité particulières qu'il est nécessaire de connaître comme le métier de secrétaire médical ou encore secrétaire juridique. Même si les métiers sont diversifiées, les qualités de bases sont les mêmes : disponibilité et rigueur.

Ces métiers sont accessibles sans qualification particulière, du brevet des collèges à Bac +3. L'offre de diplôme en France est vaste : BEP Secrétariat, Bac Professionnel Gestion administrative, BTS Support à l'action managériale, Licence AES. Cependant, l'insertion dans le marché du travail tend à se faciliter avec la possession de diplômes car les qualifications demandées par les employeurs tendent à augmenter. Plus l'étudiants se formera, plus il exercera des fonctions spécifiques et complexes.

Pour plus d'informations : [Regionsjob, les métiers du secrétariat](#)<sup>28</sup>

## Les métiers commerciaux et de la vente

Vastes débouchées et opportunités de carrières, voilà ce qui attendra l'étudiant qui aura l'audace de se lancer dans les métiers commerciaux. Pourtant ces métiers ont tendance à être boudés par les nouveaux diplômés alors qu'ils offrent de bonnes perspectives d'avenir. Les métiers commerciaux offrent un large choix de secteurs où exercer sa profession car chaque entreprise devra à terme vendre ses produits, aussi bien dans la grande distribution que dans les petits commerces, dans le e-commerce mais aussi le secteur bancaire, industriel, médical, les start-ups, et bien d'autres.

Doté d'une aisance relationnelle, le commercial devra faire preuve d'un certain art de convaincre pour aller au terme de négociations commerciales. Il est animé par un goût prononcé pour la vente et aime les challenges. Il devra être à l'écoute et faire preuve d'empathie pour bien comprendre les demandes et besoins des acheteurs auxquels il fera face. Enfin, il devra connaître parfaitement les produits qu'il met en avant ainsi que les tendances du marché. Ouverture, dynamisme, bonne expression orale sont autant de qualités reconnues des bons commerciaux.

Les métiers commerciaux offrent un large panel de possibilités d'entrées dans le marché du travail et d'évolution lors de la vie professionnelle, en voici quelques exemples :

- **Chef de rayon** : il est le responsable de la gestion et du développement d'un rayon spécialisé dans la grande distribution (rayon frais, épicerie, produits ménagers, etc.). Il sera amené à gérer les stocks, à gérer l'implémentation des produits dans les gondoles, mettre en place les opérations de promotions. Il devra gérer, animer, motiver une équipe afin d'atteindre les objectifs principaux de générer du trafic et de développer le chiffre d'affaire de son rayon.
- **Attaché commercial** : il est chargé de développer le chiffre d'affaire d'un secteur géographique et d'une catégorie de produits pour l'entreprise. Ambassadeur de la marque, l'attaché commercial devra conquérir de nouveaux marchés, entretenir son portefeuille client préexistant, vérifier le taux de satisfaction et gérer les demandes clients afin d'adapter au mieux les produits ou services qu'il promet.
- **Commercial export** : le métier aurait pu s'appeler attaché commercial à l'étranger. Le commercial export aura à sa charge la promotion des produits ou services à l'extérieur du pays. Il devra alors posséder une connaissance du marché étranger où l'entreprise souhaite se développer, connaître la langue locale voire l'anglais, il fera le lien entre l'entreprise mère et les commerciaux à l'étranger, il devra maîtriser les techniques et règles du commerce international.
- **Directeur commercial** : en lien direct avec la direction générale, il est le superviseur des activités et de la politique commerciale de l'entreprise. Il définit les axes et fixe les objectifs à atteindre, il met en place et assure la veille des différents tableaux de bord. Il gère une équipe de commerciaux et interviendra lui-même pour les contrats les plus importants.

Ces métiers sont accessibles sans qualification particulière, pour les métiers les plus « basiques » aux formations et expériences les plus longues pour les postes les plus « importants ». Le détenteur d'une licence AES grâce à ses connaissances en droit, marketing et techniques de vente pourra prétendre à un poste de chef de rayon, attaché commercial entre autres.

Pour plus d'informations : <http://www.onisep.fr/Decouvrir-les-metiers/Des-metiers-par-secteur/Commerce-et-distribution/Les-metiers-et-l-emploi-dans-le-commerce-et-la-distribution><sup>29</sup>

## Les métiers de la finance, des banques et assurances

Le secteur financier regroupe les activités liées à la recherche de capitaux. Grâce à la mondialisation, ce secteur n'a cessé de croître et de gagner en importance. Dans notre monde ultra-connecté, le secteur est porteur. Les débouchés d'études ainsi que les métiers et perspectives d'évolution de carrière sont nombreux.

Les trois types d'organisations à la recherche de profils financiers sont principalement les banques, les assurances ainsi que les grandes entreprises. Les métiers du secteur financier sont très diversifiés. La liste présentée ci-après est loin d'être exhaustive mais tend davantage à offrir un éventail des possibilités offertes par le secteur.

Les emplois possibles après une licence AES spécialisée en finances, banque-assurance:

**Guichetier** : agent d'accueil des banques, sa première mission est l'accueil et le renseignement de la clientèle sur les produits et services proposés par la banque. Le guichetier se charge également des opérations courantes : réception des courriers, cartes bancaires, chéquiers, transferts d'argent, etc. Selon la spécificité des demandes, le guichetier réoriente la clientèle vers les conseillers spécialisés. C'est le premier emploi du secteur bancaire, ce sera l'opportunité de découvrir le secteur, les produits bancaires, de faire ses preuves pour le nouvel arrivant sur le marché du travail.

**Chargé de clientèle** : travaillant dans une banque, il aura la charge d'accompagner ses clients sur leurs finances. Il existe des chargés de clientèle pour particuliers ou des chargés de clientèle pour les entreprises. Dans les 2 cas, il gère le portefeuille de ses clients, leur propose les produits et services les plus adaptés à leur situation, négocie les demandes de prêt.



Perspectives d'évolution et emplois disponibles après un Bac+5 :

**Analyste de crédit** : Dans une banque, il étudie les demandes et garanties offertes par les clients qui ont le projet d'obtenir un prêt. Il réalise une étude approfondie de la situation financière des particuliers ou entreprises. Quel est l'apport personnel, les revenus, les prêts en cours,... Il rédige des avis et mentionne les conditions du prêt éventuel.

**Gestionnaire de patrimoine** : travaillant dans une banque, un cabinet de conseil ou une société d'assurance, il fait le bilan du patrimoine de sa clientèle et à partir de son analyse, il propose des placements, investissements afin de faire fructifier leurs avoirs.

**Actuaire** : c'est le chargé de conception, modification des contrats en assurance. Il calcule les risques encourus, l'objectif étant de minimiser l'aléatoire ainsi que les pertes financières pour l'assurance, et de dégager des bénéfices. Le métier est généralement accessible suite à un Master spécialisé en statistiques, mention actuariat.

**Contrôleur de gestion** : travaillant pour de grandes entreprises, il est l'analyste des documents économiques et financiers de celles-ci. Ses analyses retranscrites dans des tableaux de bord et indicateurs servent alors d'outils d'aide à la décision stratégique. Le principal objectif étant l'augmentation de la performance économique et financière des sociétés. Cet emploi est accessible après un Bac+5 spécialité contrôle-audit, management stratégique, gestion-finances, etc. Le métier reste difficilement accessible sans expérience professionnelle, il sera généralement nécessaire d'avoir été auditeurs externes ou encore assistant contrôleur de gestion au préalable.

**Trader** : agissant pour le compte de banques ou d'entreprises, il achète et vend des produits financiers (devises, marchandises, actions, etc.) sur les marchés boursiers. Il doit suivre le cours de la bourse en continu, doit avoir une bonne connaissance des outils informatiques et de l'actualité mondiale. Du fait des risques spéculatifs, les recruteurs privilégieront des personnes possédant une solide formation à minimum de Bac+5 issues de grandes écoles (Polytechnique, Supélec, etc.).

**Le directeur financier** : C'est un des collaborateurs les plus proches du PDG. Il pilote la stratégie financière et budgétaire de l'entreprise, la politique d'investissement et de développement, en visant des gains de compétitivité. La personne visant le poste de directeur financier se doit de posséder un diplôme Bac+5 au minimum (écoles de commerce, master en comptabilité,...), ainsi qu'une solide expérience professionnelle dans des postes d'encadrement.

Pour plus d'informations : [Onisep, les métiers et l'emploi dans la banque et l'assurance](#)

## Les métiers de l'économie sociale et solidaire

L'économie sociale et solidaire (ESS) regroupe l'ensemble des structures dont le fonctionnement interne et les activités sont fondés sur un principe de solidarité et d'utilité sociale. Ce secteur regroupe les coopératives agricoles, artisanales ou commerciales, les banques coopératives, les sociétés d'assurance mutuelles, les fondations et les très nombreuses associations sportives, culturelles, humanitaires, médicales ou sociales. Du commerce équitable, à l'épargne solidaire, en passant par les innovations sociales dans le champ de la protection de l'environnement, de la lutte contre l'exclusion, de la santé ou de l'égalité des chances, l'ESS apporte une réponse à de nombreux enjeux de société contemporains.

Dotés d'une forte utilité sociale, ces métiers conviendront aux jeunes qui souhaitent exercer un métier porteur de sens. De plus, avec 700 000 départs à la retraite d'ici à 2025: les métiers de l'ESS vont offrir de grandes perspectives de recrutement dans les prochaines années.

Médecin, Infirmier, agents de services hospitaliers, animateur socioculturel ou sportif, conseiller clientèle en banque ou en assurance, gestionnaire, chargé de communication, informaticien... l'ESS est un secteur qui recrute tous les métiers traditionnels auxquels s'ajoutent des fonctions spécifiques, comme :

- **Chargé d'accompagnement social et professionnel** : il a pour mission d'accompagner des parcours individuels pour favoriser l'insertion sociale ou professionnelle, la mobilité, l'accès à la santé, au logement, aux droits et à la citoyenneté ou dans un parcours de formation professionnelle. Il s'agit d'accueillir, de faire un diagnostic sur la situation de la personne, de l'informer, l'orienter et l'accompagner dans la construction et dans la réalisation de son parcours d'insertion.
- **Responsable d'entreprise d'insertion** : Le responsable d'une telle structure doit, comme un chef d'entreprise, s'assurer de la bonne marche de l'établissement. Mais le directeur d'une structure d'insertion a aussi une fonction sociale, c'est-à-dire qu'il va encadrer les personnes en situation d'exclusion et les aider dans leur parcours d'insertion socioprofessionnelle.
- **Conseiller en microcrédit** : envoyé par les ONG dans les pays en voie de développement, il a pour mission d'allouer des micro-prêts dans l'optique de mener des projets viables tels qu'ouvrir une école, monter une petite entreprise, ouvrir une permanence médicale. Le demandeur doit pouvoir rembourser son prêt. Le conseiller en microcrédit évalue le projet et s'assure du bienfondé, de la faisabilité, de la volonté des demandeurs. Il discute avec eux de leurs droits et responsabilités, les aide à s'organiser, donne des conseils de gestion. Le conseiller en microcrédit coordonne l'ensemble du programme entre l'organisme prêteur et assure le suivi des remboursements.

La Licence AES, selon les universités, peut-être le cadre d'une entrée en matière pour les métiers de l'ESS en proposant des cours de sociologie, des cours de droit sur les associations et les ONG, des cours d'économie circulaire. L'étudiant qui souhaite se destiner à ses carrières devra cependant poursuivre ses études, par exemple en Licence Professionnelle métiers de l'animation sociale, socio-éducative et socioculturelle, en Master management des associations, en Master AES parcours direction des structures médico-sociales et des services aux personnes.

Pour plus d'informations sur les métiers : [le portail de l'emploi dans l'économie sociale et solidaire](#) <sup>31</sup>

## Les métiers de la fonction publique

En France, les emplois dans le public concernent plus de 5 millions de personnes. Ce qui fait de l'Etat et des collectivités publiques les premiers pourvoyeurs d'emplois dans le pays. Tout comme dans le privé les orientations et possibilités sont multiples puisqu'il existe plus de 500 métiers accessibles dans les filières enseignement, administration, technique, santé-social, sécurité, impôts et douanes, recherche ou culture-patrimoine.

Même si le recours au recrutement contractuel se développe depuis quelques années, l'accès naturel aux métiers publics reste encore aujourd'hui les concours d'entrée dans la fonction publique. Ces concours ont été institués pour respecter les valeurs et règles d'équité, de non-discrimination, de neutralité des services publics. 3 catégories de concours existent :

- **Les concours de catégorie A** accessibles avec une Licence, destinés aux métiers de conception et de direction.
- **Les concours de catégorie B** accessibles avec un Bac ou équivalent, destinés aux métiers d'encadrement et d'application.
- **Les concours de catégorie C** accessibles sans diplôme particulier, destinés aux métiers d'exécutant.

On notera que le niveau de diplôme demandé pour concourir aux différents concours est un niveau seuil. Dans la réalité, le niveau des personnes qui se présentent aux concours de la fonction publique est très souvent supérieur au niveau d'études demandé (par exemple Bac + 5 quand un diplôme de niveau Bac + 3 est demandé). Il est alors recommandé d'avoir un niveau de diplôme supérieur au niveau exigé pour augmenter ses chances de réussir les concours. Ainsi, les détenteurs d'une Licence AES auront plus de chances de succès aux concours de catégories B ou C.

Pour plus de sécurité le futur candidat peut envisager de continuer son cursus dans des écoles d'administration comme les Instituts de Préparation à l'Administration Générale (IPAG), les Centres de Préparation à l'Administration Générale (CPAG), Les Instituts d'Etudes Politiques (IEP), ou encore, pour les plus aguerris, l'Ecole Nationale d'Administration (ENA).

Les emplois de catégorie C envisageables pour les licenciés d'AES sont regroupés sous le terme générique d'adjoint administratif de la fonction publique. Pour faire simple, ce sont les agents d'accueil des différents établissements publics que ce soit à la mairie, à l'école, ou encore à la sécurité sociale.

Les emplois de catégorie B accessibles pour un détenteur d'une Licence AES : secrétaire (administratif, comptable, de mairie, de l'éducation nationale, etc.), contrôleur (des finances publiques, des douanes, de la concurrence et de la consommation, du travail), ou encore rédacteur territorial.

Les emplois de catégorie A envisageables plutôt avec un diplôme de niveau supérieur : attaché d'administration, chargé de la commande publique, professeur de mathématiques ou de sciences économiques et sociales.

Pour plus d'informations sur les concours : [fonction-publique.gouv.fr, les concours](https://fonction-publique.gouv.fr/les-concours)<sup>32</sup>

Pour plus d'informations sur les métiers : [fonction-publique.gouv.fr, les répertoires des métiers](https://fonction-publique.gouv.fr/les-repertoires-des-metiers)<sup>33</sup>

## Les métiers émergents

La notion de métiers émergents correspond à l'arrivée et le développement sur le marché du travail de nouveaux métiers en réponse au besoin d'adaptation des entreprises à un environnement changeant. En réalité, il n'existe pas création de zéro de nouveaux métiers dans les entreprises, mais davantage des métiers qui se transforment, évoluent en fonction des nouvelles technologies et de la transformation numérique, du changement de réglementation, de l'évolution des modes de consommation et des usages liés à la mondialisation.

Certains métiers deviendront les métiers de demain, d'autres resteront des métiers de niche, alors que quelques-uns disparaîtront dans les prochaines années. Cependant, l'évolution technologique et la transformation numérique continuera d'impacter nos vies dans le futur, et le besoin des entreprises en esprits avant-gardistes, en spécialistes, continuera vraisemblablement de progresser. Paradigme intéressant pour de jeunes diplômés en quête de nouveautés et de challenges sur des chemins encore peu arpentés, voici une liste de ces métiers émergents comme piste de réflexion:

- **Webmarketer** : Il travaille sur l'ensemble de la stratégie marketing d'un site web. Le Webmarketer doit d'abord élaborer et adapter une stratégie de communication cohérente, qui répond aux besoins de son entreprise et de ses clients. L'objectif est de générer et d'accroître le nombre de visiteurs sur le site.
- **Yield manager** : Son rôle est d'optimiser le chiffre d'affaires, le taux de remplissage et le prix moyen d'un service, en s'ajustant à la demande. Apparue dans l'industrie des transports (l'avion plus cher en période de vacances, moins cher en période creuse), ce métier s'est développé à d'autres domaines comme l'hôtellerie-restauration ou encore la culture.
- **Community manager** : Ambassadeur de la marque sur le web, Il utilise principalement les réseaux sociaux et professionnels afin de créer, développer, fédérer une communauté d'internaute autour de celle-ci.
- **Auditeur vert** : les nouvelles contraintes juridiques obligent certaines entreprises à publier leurs données extra-financières. Il en résulte un devoir par celles-ci d'effectuer des études de leur impact social et environnemental, mission de l'auditeur vert.
- **Responsable Lean Manufacturing** : Il pilote les projets d'amélioration continue (optimisation des process) de la production industrielle, permettant d'augmenter la performance et d'éliminer les gaspillages.
- **Responsable diversité** : Il exerce une mission transversale visant à sensibiliser et former les salariés de l'entreprise aux différentes thématiques liées à la diversité. Il s'assure que toutes les pratiques RH respectent le principe de non-discrimination.
- **Responsable de la mobilité Internationale** : Il définit et développe une stratégie de mobilité pour l'entreprise et les salariés. Il détermine les conditions de mobilité des salariés, pilote leur départ et leur retour, gère les problématiques liées à l'éloignement.

Les personnes exerçant ces métiers possèdent pour beaucoup des profils sortant d'écoles d'ingénieurs ou d'écoles de commerce, écoles réputées former des esprits novateurs. Pour autant, les profils AES se rencontrent au sein des métiers émergents liés aux ressources humaines, des métiers tels que responsable de la diversité, consultant en risques psycho-sociaux, responsable de la mobilité internationale.

Pour plus d'informations : [APEC, enquête sur les métiers émergents](#)<sup>34</sup>

## Webographie

<sup>1</sup> Parcours et réussite en licence : les résultats de la session 2018 [en ligne]. Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation, Le 04 décembre 2019 [consulté le 12 avril 2020]. Disponible sur <https://www.enseignementsup-recherche.gouv.fr/cid147406/parcours-et-reussite-en-licence-les-resultats-de-la-session-2018.html>

<sup>2</sup> Fiches licences par composantes [en ligne]. Université de Bretagne Occidentale, Sans date [consulté le 01 mai 2020]. Disponible sur <https://www.univ-brest.fr/cap-avenir/menu/Bloc-Lyceen/Fiches+licences+par++Composantes/Faculte-Droit-Economie-Gestion-AES>

<sup>3</sup> Licence Administration Economique et Sociale [en ligne]. Université de Bretagne Occidentale, Le 16 avril 2018 [consulté le 01 mai 2020]. Disponible sur [http://formations.univ-brest.fr/fr/index/droit-economie-gestion-DEG/licence-XA/licence-administration-economique-et-sociale-program-fr\\_rne\\_0290346u\\_prog4970.html](http://formations.univ-brest.fr/fr/index/droit-economie-gestion-DEG/licence-XA/licence-administration-economique-et-sociale-program-fr_rne_0290346u_prog4970.html)

<sup>4</sup> Parcoursup [en ligne]. Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation, Sans date [consulté le 12 avril 2020]. Disponible sur <https://www.parcoursup.fr/>

<sup>5</sup> Comment financer sa formation ? [en ligne]. Le Centre d'Information et de Documentation Jeunesse (CIDJ), Le 09 mars 2018 [consulté le 12 avril 2020]. Disponible sur <https://www.cidj.com/etudes-formations-alternance/formation-professionnelle/comment-financer-sa-formation>

<sup>6</sup> 3 dispositifs de validation des acquis [en ligne]. Université de Bretagne Occidentale, Sans date [consulté le 12 avril 2020]. Disponible sur <https://www.univ-brest.fr/formation-continue/menu/VALIDATION-DES-ACQUIS-TRAVAIL>

<sup>7</sup> Licence administration économique et sociale [en ligne]. Office National d'Information Sur les Enseignements et les Professions, Sans date [consulté le 12 avril 2020]. Disponible sur <http://www.terminales2019-2020.fr/Ressources/Univers-Formation/Formations/Post-bac/Licence-administration-economique-et-sociale>

<sup>8</sup> Parcours Direction des Structures Médico-sociales et des Services aux personnes [en ligne]. Université de Bretagne Occidentale, Le 24 avril 2019 [consulté le 12 avril 2020]. Disponible sur <http://formations.univ-brest.fr/fr/index/droit-economie-gestion-DEG/master-XB/master-administration-economique-et-sociale-program-administration-economique-et-sociale/parcours-direction-des-structures-medico-sociales-et-des-services-aux-personnes-subprogram.html>

<sup>9</sup> Master 1 AES parcours Administration et Gestion des Territoires [en ligne]. Université de Bourgogne, Sans date [consulté le 12 avril 2020]. Disponible sur <https://ufr-dsep.u-bourgogne.fr/formations/masters/master-1-aes-parcours-administration-et-gestion-des-territoires.html#objectifs>

<sup>10</sup> Moteur de recherche Masters AES [en ligne]. Université de Lorraine, Sans date [consulté le 12 avril 2020]. Disponible sur [https://formations.univ-lorraine.fr/fr/17-master/s-1/mention\\_du\\_diplome-aes\\_administration\\_economique\\_et\\_sociale/type\\_de\\_diplome-master](https://formations.univ-lorraine.fr/fr/17-master/s-1/mention_du_diplome-aes_administration_economique_et_sociale/type_de_diplome-master)

<sup>11</sup> MASTERS 1 [en ligne]. Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Sans date [consulté le 12 avril 2020]. Disponible sur <http://www.pantheonsorbonne.fr/formations/offre-de-formation/type/masters-1/>

<sup>12</sup> ADMINISTRATION ÉCONOMIQUE ET SOCIALE [en ligne]. Université Paris-Saclay, Sans date [consulté le 12 avril 2020]. Disponible sur <https://www.universite-paris-saclay.fr/formation/master/administration-economique-et-sociale>

<sup>13</sup> NOS MASTERS EN AES [en ligne]. Université Toulouse 1 Capitole, Sans date [consulté le 12 avril 2020]. Disponible sur <https://www.ut-capitole.fr/formations/nos-diplomes/masters/nos-masters-en-aes-337163.kjsp>

<sup>14</sup> Les masters co-accrédités par l'ENGEES avec des universités partenaires [en ligne]. École Nationale du Génie de l'Eau et de l'Environnement de Strasbourg, Sans date [consulté le 12 avril 2020]. Disponible sur <https://engees.unistra.fr/formations/masters/>

<sup>15</sup> MASTER ADMINISTRATION ÉCONOMIQUE ET SOCIALE - Parcours Direction et responsabilité dans le champ social [en ligne]. Université de Lille, Le 11 mars 2020 [consulté le 12 avril 2020]. Disponible sur <https://www.univ-lille.fr/formations/fr-00002449.html>

<sup>16</sup> MASTER Administration économique et sociale [en ligne]. Université de Strasbourg, Sans date [consulté le 12 avril 2020]. Disponible sur [https://www.unistra.fr/index.php?id=27887&tx\\_unistrarof\\_pi1%5Bprof-program%5D=ME139&cHash=0d9d306794497449a17bc72ea4357689](https://www.unistra.fr/index.php?id=27887&tx_unistrarof_pi1%5Bprof-program%5D=ME139&cHash=0d9d306794497449a17bc72ea4357689)

<sup>17</sup> Le portail national des masters [en ligne]. Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Innovation, Sans date [consulté le 12 avril 2020]. Disponible sur <https://www.trouvermonmaster.gouv.fr/>

<sup>18</sup> RÉUSSIR EN MASTER FRANCHIR LA SÉLECTION À L'ENTRÉE EN M1 [en ligne]. Office National d'Information Sur les Enseignements et les Professions, Le 20 mai 2019 [consulté le 12 avril 2020]. Disponible sur <http://www.onisep.fr/Choisir-mes-etudes/Apres-le-bac/Conseils-et-strategies-d-etudes/Reussir-en-master/Franchir-la-selection-a-l-entree-en-M1>

<sup>19</sup> Licence Administration Économique et Sociale (AES) - Université Paris 13 [en ligne]. Université Sorbonne Paris Nord, Le 16 octobre 2019 [consulté le 12 avril 2020]. Disponible sur <https://www.youtube.com/watch?v=cRlsJWJ910I>

<sup>20</sup> Témoignages étudiants... L'Administration Économique et Sociale en vidéo [en ligne]. Université de Strasbourg, Sans date [consulté le 12 avril 2020]. Disponible sur <http://www.unistra.fr/index.php?id=31284>

<sup>21</sup> MA 1RE ANNÉE LICENCE AES vidéo [en ligne]. Office National d'Information Sur les Enseignements et les Professions, Sans date [consulté le 12 avril 2020]. Disponible sur <http://www.terminals2019-2020.fr/Choisir-mes-etudes/Ma-premiere-annee-en-licence/Licence-AES-administration-economique-et-sociale>

<sup>22</sup> Florent 1ère année de Doctorat en Sciences économiques [en ligne]. Université de Reims, Sans date [consulté le 12 avril 2020]. Disponible sur [https://www.univ-reims.eu/courses/available-courses/degrees-and-preparations-to-teacher-examinations/law-economics-and-management/gallery\\_files/site/1/302/311/5934/7820.pdf](https://www.univ-reims.eu/courses/available-courses/degrees-and-preparations-to-teacher-examinations/law-economics-and-management/gallery_files/site/1/302/311/5934/7820.pdf)

- <sup>23</sup> L'observatoire [en ligne]. Université de Bretagne Occidentale, Sans date [consulté le 12 avril 2020]. Disponible sur <https://www.univ-brest.fr/cap-avenir/menu/Enquetes-Observatoire>
- <sup>24</sup> Responsable des ressources humaines [en ligne]. Office National d'Information Sur les Enseignements et les Professions, Sans date [consulté le 12 avril 2020]. Disponible sur <http://www.onisep.fr/Ressources/Univers-Metier/Metiers/responsable-des-ressources-humaines>
- <sup>25</sup> Technicien/ne logistique [en ligne]. Office National d'Information Sur les Enseignements et les Professions, Sans date [consulté le 12 avril 2020]. Disponible sur <http://www.onisep.fr/Ressources/Univers-Metier/Metiers/technicien-technicienne-logistique>
- <sup>26</sup> Logistique [en ligne]. Société HelloWork SASU, Sans date [consulté le 12 avril 2020]. Disponible sur <https://www.regionsjob.com/observatoire-metiers/domaine/logistique>
- <sup>27</sup> LES MÉTIERS ET L'EMPLOI DANS LA COMPTABILITÉ, LA GESTION ET LES RESSOURCES HUMAINES [en ligne]. Office National d'Information Sur les Enseignements et les Professions, Le 15 octobre 2019 [consulté le 12 avril 2020]. Disponible sur <http://www.onisep.fr/Decouvrir-les-metiers/Des-metiers-par-secteur/Comptabilite-gestion-ressources-humaines/Les-metiers-et-l-emploi-dans-la-comptabilite-la-gestion-et-les-ressources-humaines>
- <sup>28</sup> Secrétariat [en ligne]. Société HelloWork SASU, Sans date [consulté le 12 avril 2020]. Disponible sur <https://www.regionsjob.com/observatoire-metiers/domaine/secretariat>
- <sup>29</sup> LES MÉTIERS ET L'EMPLOI DANS LE COMMERCE ET LA DISTRIBUTION [en ligne]. Office National d'Information Sur les Enseignements et les Professions, Le 16 octobre 2019 [consulté le 12 avril 2020]. Disponible sur <http://www.onisep.fr/Decouvrir-les-metiers/Des-metiers-par-secteur/Commerce-et-distribution/Les-metiers-et-l-emploi-dans-le-commerce-et-la-distribution>
- <sup>30</sup> LES MÉTIERS ET L'EMPLOI DANS LA BANQUE ET L'ASSURANCE DISTRIBUTION [en ligne]. Office National d'Information Sur les Enseignements et les Professions, Le 17 octobre 2019 [consulté le 01 juin 2020]. Disponible sur <http://www.onisep.fr/Decouvrir-les-metiers/Des-metiers-par-secteur/Banque-et-assurance/Les-metiers-et-l-emploi-dans-la-banque-et-l-assurance>
- <sup>31</sup> Présentation des métiers [en ligne]. UDES - Union des employeurs de l'économie sociale et solidaire, Sans date [consulté le 12 avril 2020]. Disponible sur <https://www.emploi-ess.fr/metiers/presentation-metiers>
- <sup>32</sup> Les concours [en ligne]. Direction générale de l'administration et de la fonction publique, Le 03 février 2017 [consulté le 12 avril 2020]. Disponible sur <https://www.fonction-publique.gouv.fr/score/concours>
- <sup>33</sup> Répertoires des métiers [en ligne]. Direction générale de l'administration et de la fonction publique, Le 15 juillet 2017 [consulté le 12 avril 2020]. Disponible sur <https://www.fonction-publique.gouv.fr/fonction-publique/fonction-publique-france-9>
- <sup>34</sup> LES MÉTIERS EN ÉMERGENCE [en ligne]. Apec (Association pour l'emploi des cadres), Sans date [consulté le 12 avril 2020]. Disponible sur [https://www.defi-metiers.fr/sites/default/files/users/229/metiers\\_en\\_emergence.pdf](https://www.defi-metiers.fr/sites/default/files/users/229/metiers_en_emergence.pdf)