



Chères et Chers collègues,

Lors des élections de l'an dernier, j'avais pris des engagements forts pour l'avenir de l'UBO. Dès le lendemain des élections, la nouvelle équipe que j'ai constituée s'est mise au travail, lançant des chantiers d'ampleur tels que les schémas directeurs qui structurent de manière durable et systémique l'établissement. Ainsi, le S3DRS (schéma directeur du développement durable et la responsabilité sociétale), le SDVE (schéma directeur de la vie étudiante) et le schéma directeur du numérique ont déjà été votés et se déploient. Le plan "mobilité" et le plan "égalité entre les femmes et les hommes" seront présentés au conseil d'administration du 22 mai 2025.

En un an, des avancées significatives ont été réalisées pour renforcer le rôle central de la CFVU dans les questions liées à la formation et à la vie universitaire. Les responsables de formations des différentes composantes sont désormais invités à participer aux réunions de la CFVU et des groupes de travail thématiques sont mis en place. Pour améliorer l'offre de formation et dans la perspective de l'autoévaluation demandée par le HCERES, nous tiendrons compte de l'évolution des compétences, de la transformation numérique, de la diversité des profils étudiants (mise en place du contrat pédagogique pour la réussite étudiante, projet TousEGO ...), de la formation continue des enseignants et enseignants-chercheurs (transformation des modes d'apprentissage) et nous mettrons en place des outils de pilotage pour le suivi de la qualité et la pertinence des formations, de la réussite des étudiants et de leur insertion professionnelle.

Comme nous nous y étions engagés, nous avons renforcé la gouvernance et le pilotage de la recherche, avec des CR de travail régulières favorisant des décisions co-construites. Le système d'allocation des moyens aux laboratoires a été revu, augmentant significativement les ressources et introduisant des critères d'attribution garantissant plus d'équité et de transparence. Pour dynamiser la recherche, nous avons facilité le développement de projets innovants, l'accès aux financements et les collaborations pluridisciplinaires. Les Instituts Brestois (IB) ont ainsi reçu des missions élargies et des moyens financiers renforcés.

La transformation des services d'appui de la DEVE et de la DPI en une DE (direction des études), une DAI (direction des affaires internationales) et la DiViCC (direction de la vie de campus et culture) ont également donné plus de cohérence et de visibilité à notre organisation, en phase avec les orientations politiques que nous portons.

Avec le soutien des élus du territoire, nous avons mené avec énergie et détermination deux actions majeures pour le futur de l'UBO : obtenir la publication du décret d'EPE et obtenir le réajustement de la dotation Etat. Après des négociations longues et difficiles, le décret d'EPE a été publié le 24 février dernier pour une prise d'effet au 1er mars. Nous disposons désormais du véhicule juridique qui permettra à l'UBO de tenir son rang et maîtriser son destin, au service du territoire et de ses populations. Concernant les moyens, malgré nos démarches et les aides ponctuelles de fin d'exercice obtenues en 2023 et 2024, la situation financière de l'UBO reste préoccupante, car elle n'est toujours pas calibrée à la hauteur de ce qu'est devenu l'établissement et de ses besoins. Pis encore, nous avons vécu une crise qui a atteint son paroxysme quand, début février, l'Etat n'a pas voulu valider la campagne des emplois 2025. Un bras de fer a alors été engagé avec le rectorat et le ministère. Et c'est grâce à l'engagement de toutes et tous, remarquable moment de cohésion universitaire, que nous avons réussi ensemble à maintenir une position ferme et cohérente pour soutenir les équipes pédagogiques et les unités de recherche de l'UBO. Ce sont ainsi pas moins de 20 postes de maîtres de conférences et de professeurs titulaires qui ont été sauvés. Nous continuerons à nous battre sans relâche pour que l'UBO bénéficie des moyens nécessaires à l'accomplissement plein et entier de ses missions de service public.

Je vous propose aujourd'hui de poursuivre mon engagement à vos côtés. Ensemble, nous façonnerons l'avenir de l'UBO en renforçant le dialogue, en luttant contre les discriminations, en favorisant le bien-vivre ensemble et en faisant de notre université un moteur du développement économique, social et culturel du territoire. Avec mon équipe et l'ensemble de nos élus, je m'engage à porter haut les couleurs de l'UBO à l'échelle nationale comme internationale, avec énergie, conviction et détermination.

Ensemble, continuons à (ré)inventer l'UBO, version 2.0 !

*Pascal Olivard*